

**Основные положения программы развития
Федерального государственного бюджетного учреждения наук
Ботанического сада-института Дальневосточного отделения Российской академии наук
на период с 2024 по 2028 гг.,
подготовленные Марчук Еленой Александровной**

ФГБУН Ботанический сад-институт ДВО РАН (г. Владивосток) с двумя филиалами, Амурским (г. Благовещенск) и Сахалинским (г. Южно-Сахалинск), является единственным научным учреждением сугубо ботанической направленности и одновременно особо охраняемой природной территорией федерального значения на Дальнем Востоке России. В настоящее время в составе коллектива БСИ ДВО РАН сосредоточено наибольшее число специалистов различных направлений ботанической науки.

Стратегические цели развития, мероприятия по их достижению и ожидаемые результаты
Научно-исследовательская деятельность

Ботанический сад-институт ДВО РАН является прежде всего научно-исследовательским учреждением, а потому первостепенная цель его деятельности – обеспечение изучения растений на разных уровнях их организации и формирование как фундаментальных научных знаний, так и рекомендаций по практическому использованию растений и их сохранению в природе и культуре. В качестве мероприятий на очередной период развития являются: 1) выработка единой комплексной программы исследований, объединяющей все подразделения института вокруг решения общих задач; 2) активное взаимодействие с российскими и зарубежными учреждениями, работающими в той же области и имеющими положительный опыт; 3) развитие приборной базы и оборудования; 4) развитие Центров коллективного пользования (ЦКП), зарегистрированных на базе БСИ ДВО РАН; 5) создание лаборатории геносистематики растений. От реализации этих мероприятий планируется получить публикацию обобщенных данных и актуальных сводок по флоре и растительности регионов Дальнего Востока; увеличить число результативных публикаций в ведущих ботанических журналах.

Коллекции генетических ресурсов

В Ботаническом саду-институте ДВО РАН накоплены обширные коллекции генетических ресурсов растений в виде гербарных фондов, коллекций живых растений открытого и закрытого грунта, семян. В предстоящий период развития требуется провести паспортизацию коллекций живых растений по международным стандартам, создать хранилище семенного фонда, провести обустройство специального помещения для гербария. Ожидаемые результаты – систематизация коллекций, сохранность и обеспечение удобства работы сотрудников БСИ ДВО РАН и других учреждений.

Практическое внедрение научных результатов

На базе БСИ ДВО РАН будет развиваться научно-производственный отдел за счет внебюджетного финансирования. Основной задачей этого отдела будет внедрение и продвижение практических разработок сотрудников учреждения и получение дохода от их реализации.

Планируется осуществлять кооперацию с сельскохозяйственными учреждениями и агропредприятиями, функционирующими на территории Приморского края, с целью продвижения разработок и достижений селекции сотрудников БСИ ДВО РАН. Для этого будут получены новые патенты на авторские селекционные достижения, зарегистрированы методики выращивания ценных видов растений дальневосточной флоры, в том числе методом микроклонального размножения. На имеющиеся и полученные патенты и свидетельства будут заключены лицензионные договоры с предприятиями.

Основным результатом от реализации мероприятий будет практическое внедрение разработок учреждения, получение дополнительных доходов, распределенных прежде всего на развитие научных структур и поддержание исследований.

Развитие кадрового потенциала

Для стимулирования и поддержания работы коллектива научных сотрудников будут улучшены условия работы, приобретены необходимые приборы и оборудование, поддержаны целевые экспедиции. Для развития и становления молодых сотрудников будет предусмотрена система поощрений, поддержка стажировок, поездок на конференции, школы, в экспедиции. Будет проводиться стимулирование сотрудников, привлекающих к научной работе студентов, защищаемых выпускные работы под их руководством. На базе БСИ ДВО РАН будет продолжено развитие аспирантуры, предложены новые направления для исследований. Расширение сферы образовательных услуг на базе БСИ ДВО РАН: заключение договоров на лекционные курсы и практические занятия с вузами, специализированными колледжами.

В рамках национального проекта «Наука и университеты» будет проводиться сотрудничество с ведущим вузом региона – Дальневосточным федеральным университетом с целью усиления образовательного и практического направления по ботанике.

Функционирование БСИ ДВО РАН как ООПТ федерального значения

Добиться отдельного финансирования мероприятий по содержанию лесного участка БСИ ДВО РАН как ООПТ федерального значения. Провести обозначение границы участка на местности.

Ботанический сад – объект рекреационной инфраструктуры города

Создание отдельной структуры БСИ ДВО РАН, обеспечивающей работу по направлениям экологического просвещения и туризма. Включение Ботанического сада в краевые и городские программы по развитию туризма. Увеличение и разнообразие мероприятий по экологическому образованию и просвещению на базе БСИ ДВО РАН. Развитие и создание новых экспозиций на территории Ботанического сада для привлечения посетителей и осуществления деятельности по экологическому просвещению и туризму.

Заключение договоров с турфирмами на включение Ботанического сада в туристические программы. Совместно с лечебно-оздоровительными учреждениями города Владивостока разработка программы «Экотерапия» (лечение природой), реализуемой на территории Ботанического сада. Создание инфраструктуры Ботанического сада, доступной для людей с ограниченными возможностями.

Развитие филиалов

В предстоящий период особое внимание будет сосредоточено на развитии филиалов. Требуется вовлечение сотрудников филиалов в укрупненные направления исследований, позволяющих проводить обобщение и сравнение результатов по трем различным регионам Дальнего Востока. Необходимо укомплектовать штат Сахалинского филиала специалистами, обеспечить развитие научной инфраструктуры.

Бюджет программы развития

Бюджет учреждения формируется из целевых субсидий и собственных доходов. Собственные доходы за предстоящий период должны составить не менее 30% от бюджетного финансирования. Основные источники: доход от реализации научно-производственного отдела, от лицензионных договоров, от выполнения работ по хозяйственным договорам, от предоставления различного рода услуг в рамках Устава. Обеспечить постепенный переход научно-производственного отдела и группы по экологическому просвещению на полное функционирование за счет доходной деятельности. Часть доходов перераспределять на развитие этих структур, остальные – на поддержание научной инфраструктуры и научные исследования. Обеспечение научных исследований за счет получения грантов Российского научного фонда, целевых грантов Минобрнауки РФ и субъектов РФ.